

Протокол заседания ученого совета
№ _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ
Председатель ученого совета
университета, д.э.н., профессор
_____ Л.И. Ерохина
«_____» _____ 2010 г.

ПОЛОЖЕНИЕ

№ 44/07 от 24.03.2010

о деловой игре «BUSINESS HOLIDAY»

г. Тольятти, 2010

	Должность	Фамилия / Подпись		Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко		23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____	Экз. № _____	Стр. 1 из 22



1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее положение определяет цели и задачи проведения, основные принципы организации и финансирования Деловой игры «Business holiday».

1.2. Деловая игра «Business holiday» - является инициативной деловой игрой для студентов, аспирантов и молодых ученых Поволжского государственного университета сервиса и призвана выявить деловые навыки и качества участников.

1.3. Деловая игра «Business holiday» проводится активистами Студенческого научного общества при поддержке Управления научных исследований, кафедр и других подразделений университета.

1.4. Сроки проведения деловой игры «Business holiday» определяются приказом по проведению деловой игры.

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ «BUSINESS HOLIDAY»

2.1. Целью Деловой игры «Business holiday» является выявление и поощрение наиболее талантливых в генерации и разработке бизнес-проектов студентов, аспирантов и молодых ученых Поволжского государственного университета сервиса и г.о. Тольятти.

2.2. Задачи деловой игры «Business holiday»:

2.2.1. Вовлечение студентов в процесс организации бизнеса, преодоление барьеров при генерации бизнес-идей.

2.2.2. Практическое использование студентами и аспирантами знаний по различным темам, например, «Генерация идей», «Маркетинг», «Бизнес-планирование», «Инвестиции в проект» и др.

2.2.3. Выявление креативных, коммуникативных и презентативных возможностей студентов и аспирантов ПВГУС.

2.2.4. Презентация наиболее продвинутых бизнес-проектов перед представителями бизнес-сообщества – потенциальными инвесторами. Вовлечение бизнес-сообщества в процесс инвестирования в бизнес-проекты молодежи.

2.2.5. Поощрение наиболее талантливых студентов, аспирантов и молодых ученых по результатам деловой игры.

3. УЧАСТНИКИ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ «BUSINESS HOLIDAY»

3.1. Участниками деловой игры являются студенты, аспиранты и молодые ученые Поволжского государственного университета сервиса, а также молодые ученые высших учебных заведений г.о.Тольятти и других городов РФ.

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 2 из 22

3.2. Участники имеют право:

3.2.1. Знать правила игры.

3.2.2. Пользоваться компьютером и иметь доступ в Интернет.

3.2.3. Образовывать команды и быть полноправным членом команды.

3.2.4. Получить сертификаты участника после окончания игры при условии соблюдения всех правил.

3.3. Участники обязаны:

3.3.1. Соблюдать регламент и правила деловой игры «Business holiday»

3.3.2. Корректно относиться к организаторам, участникам и жюри.

3.3.3. По результатам деятельности сгенерировать инновационный продукт, оформить инвестиционный проект на данный инновационный продукт и представить красочную презентацию.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ «BUSINESS HOLIDAY»

4.1. На первом этапе проводятся тренинги на выработку умений работы в команде, методик генерации идей, тренинги и тесты по психологии бизнеса.

4.2. На втором этапе командам выдаются бизнес-кейсы по проблемам региона, города или конкретной компании. Командам предлагается выявить проблемы, определить их причины путем анализа бизнес-кейса. Промежуточная презентация аналитических материалов, критика другими командами, устранение недоработок аналитической части.

4.3. На третьем этапе командам предлагается разработать инвестиционно-инновационные проекты по развитию региона, г.о. Тольятти или отдельной компании в программе Power Point. Промежуточная защита проекта, критика другими командами, выявление слабых мест проекта. Доработка проектов с учетом критики и учетом основных тенденций проектов других направлений. Паспорт ИП представлен в приложении 2.

4.4. Защита проектов перед жюри. Обсуждение проектов. Совещание жюри, распределение мест.

4.5. Схема и условия проведения деловой игры «Business holiday» могут быть изменены организаторами.

5. НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ «BUSINESS HOLIDAY»

5.1. Победителям деловой игры вручаются дипломы I, II, III степени, все участники деловой игры получают сертификат участника.

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 3 из 22

	Федеральное агентство по образованию		
	Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Поволжский государственный университет сервиса (ПВГУС)»		

5.2. Диплом для награждения имеет вид, представленный в приложении 3.
Сертификат участника имеет вид, представленный в приложении 4.

5.3. Возможна поддержка наиболее оригинальных и жизнеспособных проектов внешними инвесторами на основе разработанных инвестиционных проектов.

5.4. Победители и участники деловой игры заносятся в единую базу данных результативности научно-исследовательской работы студентов.

6. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ ЧЛЕНАМИ ЖЮРИ

6.1 Членами жюри оцениваются проекты команд участников по следующим критериям:

- 6.1.1. Качество проблемного анализа
- 6.1.2. Оригинальность идеи
- 6.1.3. Качество проработки инвестиционного проекта
- 6.1.4. Коммерческая эффективность
- 6.1.5. Социальная эффективность
- 6.1.6. Экологическая эффективность
- 6.1.7. Соответствие ИП реальным условиям внешней среды
- 6.1.8. Яркость публичного выступления
- 6.1.9. Качество электронной презентации
- 6.1.10. Ответы на вопросы

6.2. Проект оценивается по 10- бальной шкале: 1 – отвратительно; 10 – отлично.

6.3. Карта оценки жюри проектов команд деловой игры «Business holiday» представлена в приложении 5.

7. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ «BUSINESS HOLIDAY»

7.1. Деловая игра «Business holiday» позволяет формировать профессиональные навыки:

- 7.1.1. Способность проводить анализ внешней среды проекта, выявлять проблемы и их источники;
- 7.1.2. Способность проводить бизнес-планирование, при заданных параметрах;
- 7.1.3. Умение разрабатывать маркетинговую стратегию;
- 7.1.4. Навыки разработки финансовой и инвестиционной стратегии;
- 7.1.5. Умение генерировать идеи и оформлять их в бизнес-проект.

	Должность	Фамилия / Подпись		Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко		23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____	Экз. № _____	Стр. 4 из 22

7.1.6. Умение анализировать конкурентов и выявлять конкурентные преимущества инновационной продукции.

7.1.7. Умение мотивировать потребителей на покупку инновационной продукции.

7.1.8. Навыки разработки долгосрочной стратегии развития инновационной компании.

7.2. Деловая игра «Business holiday» позволяет формировать следующие социально-коммуникативные способности:

7.2.1. способность сотрудничества и взаимодействия;

7.2.2. умение организовать работу малой группы и работать в ней;

7.2.3. способность эффективно разрешать (возможные) конфликты;

7.2.4. умение пользоваться различными средствами коммуникации;

7.2.5. умение выступать публично.

8. ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ «BUSINESS HOLIDAY»

8.1. Деловая игра «Business holiday» будет финансироваться из средств Управления научных исследований, бюджетных и внебюджетных средств университета, а также привлеченных средств внешних инвесторов, заинтересованных в результатах деловой игры.

8.2. Проведение деловой игры «Business holiday» не является коммерческим проектом и в качестве основной цели не имеет извлечение прибыли.



ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

К Положению № _____ от «___» _____ о деловой игре «Busyness holiday»

Проректор по ИиНИД

В.Н. Якунин

Ведущий юрисконсульт

А.М. Кудряшов

Начальник ОИО

Г.И. Зеленцова

	Должность	Фамилия / Подпись		Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко		23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____	Экз. № _____	Стр. 6 из 22



Бизнес-кейс для деловой игры «Busyness holiday»

1. Сфера ресурсов и экологии			
1.1. Геополитическое положение			
Конкурентные преимущества. 1. Выгодное экономико-географическое положение. Близость к экономически развитым регионам Поволжья, Центра и Урала. 2. Прямая автомобильная и железнодорожная связь с крупнейшими городами страны, наличие международного аэропорта. Принадлежность к Волжскому транспортному пути. 3. Нахождение Тольятти на реке Волге рядом с Самарской Лукой, природно-культурное наследие, которой охраняется природным заповедником, национальным парком и статусом Средневожского биосферного резервата. 4. Расположение Тольятти, Самары, Новокуйбышевска, Чапаевска, Октябрьска, Сызрани, Жигулёвска позволяет рассматривать их как единую агломерацию, которая может объединять ресурсы для решения совместных задач.		Ограничения и барьеры. 1. Слабое использование потенциала развития Тольятти как центра сотрудничества Востока и Запада. 2. Отсутствие транзитного выхода железнодорожного транспорта. 3. Отсутствует федеральная и региональная стратегии экологической безопасности в условиях изменения климата. 4. Зона интересов возможных экологических беженцев (в случае быстрого изменения климата).	
1.2. Экологическая ситуация			
Преимущества: 1. Роза ветров выносит основной объем выбросов предприятий за селитебную зону. 2. Наличие запасов подземных вод для водоснабжения в центре города под городскими лесами. 3. Наличие запасов поверхностных вод (Куйбышевское и Саратовское водохранилища, 10 озер) 4. Наличие плодородных почв, пригодных для сельского и дачного хозяйства. 5. В центре города расположены лесные массивы общей площадью 8 тыс. га, обеспечивающие защиту городских		Ограничения, барьеры: 1. Прогрессирующее загрязнение окружающей среды промышленными и бытовыми отходами. 2.Большое количество дней с неблагоприятными метеоусловиями (около 150 дней в году). 3. Подтопление территории города и сейсмические явления во время сброса паводковых вод через плотину Волжской ГЭС. 4. Отсутствие общегородской системы, современных технологий переработки, рециклинга, утилизации отходов,	
	Должность	Фамилия / Подпись	
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010 11.00.	Кол-во экз. _____	Экз. № _____
			Дата
			23.03.2010
			Стр. 7 из 22



водозаборов и запасов подземных питьевых вод от негативного воздействия городской среды и используются как рекреационный ресурс.

6. Большая протяженность береговой линии, включающей в себя городские леса.

захоронения, очистки промышленных и бытовых отходов.

5. Не утверждены санитарно-защитные зоны предприятий. Отсутствуют очистные сооружения для ливневых стоков Автозаводского и Центрального районов.

6. Застраиваются парки и бульвары, опушечная зона городских лесов и побережье водохранилища (жилая застройка, коттеджи).

7. Наличие на территории города пожаровзрывоопасных химических предприятий.

8. Разрушение ландшафта Жигулевских гор в связи с разработкой нерудных полезных ископаемых (на территориях национального парка «Самарская Лука», государственного Жигулевского природного заповедника, объявленных ЮНЕСКО Средневожским биосферным резерватом).

9. Близость потенциально опасных ядерных объектов: Димитровградский научно-исследовательский институт атомных реакторов (70 км), Балаковская АЭС (250 км).

1.3. Ресурсы

Конкурентные преимущества:

1. Профилирующие отрасли в экономике города (машиностроение и химическая промышленность) находятся в сфере региональных, национальных и международных интересов.

2. Значительная численность квалифицированных трудовых ресурсов.

3. Возможность высокотехнологичного и наукоемкого производственного строительства в пределах существующих промышленных территорий, например, Северный промышленный узел.

4. Наличие территорий, пригодных для жилой застройки (за Московским проспектом, на намывной территории, предусмотренной Генеральным планом

Ограничения, барьеры:

1. Значительная зависимость социально-экономического развития города от деятельности нескольких градообразующих предприятий (особенно ВАЗ).

2. Высокая степень физического и морального износа основных фондов.

3. Ухудшение финансового положения большей части предприятий вследствие глобального финансово-экономического кризиса.

4. Низкий уровень бизнес-планирования на промышленных предприятиях.

5. Недостаток финансовых ресурсов, выделяемых собственниками для

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 8 из 22



(проект «Ставрополь на Волге»).	модернизации производственных мощностей, на создание экологически чистых и безопасных производств, внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологических процессов.
5. Рекреационная привлекательность Самарской Луки	
6. Рядом с городом ведется добыча нефти, кирпично-черепичного сырья (глины, суглинки).	6. Падение инвестиционного рейтинга Самарской области, на территории которой находится город.

2. Социо-культурная сфера

Конкурентные преимущества: 1. Наличие сложившегося количества объектов образования, культуры и спорта творческого потенциала, способного удовлетворять разнообразные социокультурные потребности горожан. 2. Наличие высокого интеллектуального и культурного потенциала, достаточно сильной прослойки художественной интеллигенции в области музыкального и изобразительного искусства, театра, литературы. Высококвалифицированные научно-педагогические кадры. 3. Возможность проведения научных разработок в различных областях. 4. Функционирование специализированных центров для профилактики и лечения заболеваний, характерных для города. 5. Относительно высокий уровень обеспеченности населения города телефонами, компьютерами.	Ограничения, барьеры: 1. Уровень расслоения общества катастрофически растет. 2. Высокая заболеваемость населения, высокая общая заболеваемость детей. 3. Рост объемов явных и скрытых платных медицинских услуг, недостаточно развитая страховая медицина. 4. Низкий квалификационный уровень медицинского персонала (рост врачебных ошибок). 5. Объемы жилищного строительства крайне недостаточны для решения жилищной проблемы, а цены на жильё завышены 6. Рост цен на потребительские товары и услуги обгоняет рост заработной платы. 7. Наблюдается стабильное снижение доли молодежи (с 29,4% в 2004 г. до 27,8% в 2007 г), которое продолжится в ближайшее время (ориентировочно до 2014 г.). 8. Коррупционированность органов власти и управления. 9. Необоснованно высокая квартплата. 10. Недостаточный спрос на научные разработки. 11. Преобладание трансляции знаний над воспитанием навыков и ценностей.
---	---

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 9 из 22



	12. Снижение доступности медицинской помощи. 13. Увеличение платных услуг в сфере культуры. 14. Происходит разрушение памятников истории и культуры. 15. Низкий уровень социальной ответственности бизнеса, участия коммерческого сектора в развитии социокультурной сфере. 16. Политизированность и ангажированность средств массовой информации. 17. Недостаток материалов в средствах массовой информации, формирующих нравственность, культуру, патриотизм, любовь к городу
--	---

3. Сфера экономики и технологий

3.1. Внешняя среда	
Конкурентные преимущества: 1. Сложившиеся традиции в международных связях. 2. Миграционная привлекательность Самарской области. 3. Высокий уровень урбанизации в регионе (Самарско-Тольяттинская агломерация – 3-я по численности населения в России после Московской и Санкт-Петербургской) 4. Высокая экономическая активность населения (высокая доля трудоспособного населения (65% от численности населения) 5. Высокий уровень квалификации (высокая доля с высшим образованием, со средним профессиональным образованием и неполным высшим образованием) 6. Самарская область - крупнейший образовательный центр Поволжья. Развитость вузовской, академической науки, наличие научных подразделений	Ограничения барьеры: 1. Мировой финансово – экономический кризис. 2. Несовершенство финансово-экономической политики государства. 3. Высокий уровень экономической преступности, теневая экономика. 4. Слияние государственных и крупных корпоративных интересов. 5. Уменьшение выпуска продукции, нестабильная работа предприятий. 6. Высокие объемы производства автомобилей на совместных предприятиях в РФ, усиление конкуренции. 7. Рост социальной напряженности в обществе, снижение платежеспособности населения. 8. Противостояние Тольятти и Самары -

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 10 из 22



промышленных предприятий, организаций, осуществляющих исследования и разработки, в том числе в области фундаментальных наук. 7. Значительная доля предприятий, способных выпускать наукоемкую высокотехнологическую продукцию. 8. Высокая обеспеченность сырьевыми и трудовыми ресурсами в Самарской области, 9. Высокий экспортный потенциал производственного комплекса в Самарской области с перспективой выхода на международный уровень. 10. Развитость, многообразие производственного комплекса в Самарской области. 11. Развитость автомобилестроения, нефтедобычи, электроэнергетики, химической промышленности, промышленности стройматериалов и др. 12. Развитость транспортной сети (автомобильный, железнодорожный, водный, газопроводный виды транспорта, наличие международного аэропорта), телекоммуникаций, связи в Самарской области, что способствует в том числе развитию туристического бизнеса	политическое, экономическое, на «обывательском уровне». 9. Зона рискованного земледелия. 10. Слабое использование потенциала развития Тольятти как центра сотрудничества Востока и Запада. 11. Недостаточный уровень качества автомобильных дорог в Самарской области. 12. Высокий уровень физического и морального износа основных фондов практически во всех отраслях экономики Самарской области . 13. Проблема рейдерства, в том числе вследствие непринятия соответствующих мер органами власти. 14. Наличие коррупции (в том числе повсеместная практика системы «откатов»). 15. Значительный перерыв в навигации по Волге и водохранилищу.
---	---

3.2. Внутренняя среда

Конкурентные преимущества: 1. Наличие крупных промышленных предприятий на территории городского округа Тольятти - потенциальных площадок для апробации и внедрения инновационных технологий. Обустройство бизнес-инкубатора на территории города. 2. Многоотраслевой характер промышленности, развитость автомобилестроения, химической промышленности, электроэнергетики. 3. Экспортный потенциал отдельных отраслей производственного комплекса	Ограничения и барьеры: 1. Низкий уровень квалификации специалистов органов местного самоуправления в области современных технологий управления городами в рыночных условиях, отсутствие общегородской системы стратегического планирования. 2. Неудовлетворенность деятельностью властей всех уровней на фоне финансово - экономического кризиса. 3. Недостаточный для решения всех возникающих проблем уровень
--	--

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 11 из 22



(автомобилестроения, химической промышленности) 4. Большое число малых предприятий. Высокая предпринимательская активность. 5. Имеется потенциал для развития речного транспорта, что создает условия для развития судоходства, строительства портового терминала. 6. Высокая экономическая активность городского населения. 7. Высокий уровень образования и квалификации населения. 8. Наличие программы по созданию на территории округа технопарка и развитие высокотехнологического производства, что позволит создать новые рабочие места для молодежи и выстроить взаимодействие с профессиональными учебными заведениями. 9. Наличие территорий, пригодных для жилой застройки. 10. Наличие производства основных стройматериалов. 11. Наличие вблизи округа предприятий-поставщиков строительных материалов. Многообразие технологий строительства. 12. Формирование удобной и разнообразной инфраструктуры торговли, 13. Наличие значительных мощностей для первичной переработки различной сельхозпродукции и обеспечения продуктами питания. 14. Наличие ресурсной базы для газификации города	полномочий Думы, мэрии городского округа Тольятти. 4. Отток квалифицированных кадров в Москву, Санкт-Петербург, иные крупные города РФ и зарубежья. 5. Высокий уровень и темпы безработицы населения. 6. Недостаток высококвалифицированных рабочих в ряде отраслей, в том числе вследствие отсутствия системы планирования подготовки специалистов, несоответствия существующей системы подготовки кадров потребностям рынка. 7. Ухудшение демографических показателей. Снижение численности населения в трудоспособном возрасте. 8. Недостаточная технологическая оснащенность научных и образовательных учреждений, физический и моральный износ оборудования. 9. Зависимость от политики крупных финансово-промышленных компаний. 10. Низкий уровень внедрения технологий (в т.ч. энергосберегающих) 11. Резкое снижение доли пищевой и легкой промышленности в промышленном комплексе города, что увеличивает риски продовольственной безопасности. 12. Снижение конкурентоспособности продукции ряда промышленных предприятий на мировом и российском рынке, в том числе вследствие низкого качества продукции, недостаточного уровня оснащенности современным оборудованием и технологиями, низкой платежеспособности населения. 13. Процесс смены собственников, «управленческая интервенция» на градообразующих предприятиях, незначительный учет интересов города и населения, слабый менеджмент.
--	--

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 12 из 22



14. Низкая инновационная активность предприятий, в т.ч. градообразующих.
15. Низкий уровень энергосберегающих технологий, внедряемых на территории городского округа (предприятия, жилищно-коммунальное хозяйство)
16. Отсутствие ассоциаций в сфере бизнеса.
17. Наличие угрозы для национального промышленного комплекса со стороны транснациональных корпораций.
18. Назначение топ-менеджмента ОАО «АвтоВАЗ» «сверху».
19. Отсутствие близрасположенных ресурсов ряда видов сырья для химической промышленности.
20. Высокие входные барьеры и издержки ведения малого бизнеса, (излишние нормативно-правовые, административные и организационные барьеры, труднодоступность получения кредита, высокие кредитные ставки, дорогая аренда помещений).
21. Снижение инвестиционного рейтинга городского округа Тольятти
Несформированный имидж города как территории, благоприятной для инвестиций.
22. Генеральный план не соответствует федеральному законодательству и не дает исходных данных для развития территории.
23. «Правила землепользования и застройки» не соответствуют федеральному законодательству и создают предпосылки для многочисленных конфликтов между властью, физическими и юридическими лицами.
24. Низкий уровень бизнес - планирования на промышленных предприятиях.
25. Отсутствие организованной системы

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 13 из 22



оптовой торговли (появление многочисленных неорганизованных посредников, неоправданное завышение цен, монополизация сегментов рынка).

26. Проблемы формирования финансовой базы муниципалитета (сокращение перечня местных налогов и объемов местных налоговых поступлений в бюджет города, зависимость доходов бюджета городского округа Тольятти от поступлений средств от вышестоящих бюджетов, наличие дефицита бюджета, значительная зависимость города от деятельности одного предприятия, от политики собственников хозяйствующих субъектов, расположенных вне территории города, отсутствие средств у муниципалитета на содержание социальной сферы, перешедшей (переходящей) от крупных предприятий). Отсутствие возможности у органов местного самоуправления в управлении градообразующими предприятиями.

27. Отсутствие «длинных денег» для финансирования реального сектора. Кредитная зависимость большинства предприятий.

28. Продажа муниципальной собственности.

29. Низкий уровень обеспеченности населения доступным жильем, в том числе вследствие низкой платежеспособности населения, неразвитости системы доступного жилищного кредитования, высокой стоимости жилья при большом количестве пустующего жилья.

30. Как правило, крайне низкое качество работы организаций, занимающихся строительной и ремонтно-строительной деятельностью. Снижение качества строящегося жилья.

31. Низкий уровень качества работы субъектов власти всех уровней, организующих, контролирующих, инспектирующих строительство, в результате чего разрушилась система

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 14 из 22



согласования функций при уплотнении существующих кварталов и изменении назначения объектов социальной инфраструктуры, а также при застройке новых кварталов, возникли многочисленные нарушения.

32. Нехватка мест общего пользования (парки, бульвары, побережье, береговая линия и т.д.).

4. Сфера городского хозяйства

Конкурентные преимущества:

1. Население города в целом обеспечено основными видами жилищно-коммунального обслуживания. По всем услугам существует запас мощности, кроме водоснабжения и водоотведения (очистные сооружения, ливневая канализация).
2. Невысокая степень износа основной части жилищного фонда.
3. Функционирует система уличной уборки и вывоза твердых бытовых и промышленных отходов. В 1997 году введена первая очередь мусороперерабатывающего завода. В 2009 году начал работу второй комплекс по переработке твердых бытовых отходов на 1 млн.куб.м. в год.
4. Обеспечение качества питьевой воды водозаборов ОАО «АВТОВАЗ» и МУП «ПО КХ г. Тольятти» в соответствии с требованиями СанПиН. Существуют проекты расширения очистных сооружений биологической очистки ОАО «АВТОВАЗ». и оптимизации водоснабжения водозаборных сооружений МУП «ПО КХ г. Тольятти»
5. Наличие высокого потенциала строительного комплекса.
6. В черте города имеется лесопарковая зона (городские леса).

Ограничения и барьеры:

1. Не существует единого энергетического паспорта города, который бы учитывал развитие мощностей и процессов энергосбережения, что негативно сказывается, как на привлечении инвестиций, так и на оптимальном управлении энергоресурсами и оптимальном расходовании бюджетных средств.
2. Не существует городской программы по энергосбережению.
3. Для всей системы теплоснабжения города характерно, что мощности производства и транспортировки используются практически полностью, и для подключения новых потребителей требуется расширение и строительство как магистралей, так и источников тепла.
4. Неудовлетворительное состояние и низкая пропускная способность дорожной сети.
5. Отсутствие перевода транспорта на природный газ.
6. Электромагнитное загрязнение жилых домов от размещения базовых станций.
7. Предложенный тариф на втором комплексе по переработке ТБО в 1,5 раза выше, чем тариф на прямое захоронение.
8. Отсутствует система очистки ливневых стоков селитебной застройки городского

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 15 из 22



	округа Тольятти во всех районах. 9. Сокращение лесопарковой зоны (строительство). 10. Наличие жилья в санитарно-защитных зонах предприятий. 11. Высокий уровень изношенности всех основных элементов производственной и социальной инфраструктуры, базовых систем коммуникаций. и отсутствие масштабной системы инвестирования и кредитования развития инфраструктуры. 12. Низкое качество управления жилищно-коммунальной сферой. 13. Высокая стоимость жилья. 14. Нерациональная транспортно-планировочная структура 15. Отсутствует процесс поэтапной реконструкции города. 16. Отсутствие инициативы горожан в области благоустройства территории города
--	---

5. Сфера самоорганизации, самоуправления, управления

Конкурентные преимущества: 1. Исторически сложившийся образ Средневолжья и его легенды являются мотивом привлечения туристов. 2. Наличие элементов инфраструктуры туризма в том числе: - наличие более 200 турфирм зарегистрированных в Тольятти, гостиничного фонда, объектов питания и т.д. - появляются «культовые места», связанные с значимыми для города личностями и событиями (памятник В.Татищев, «Скорбящий ангел», памятник собаке); - накоплен большой опыт проведения культурных, спортивных и деловых мероприятий различного масштаба, имеются пилотные разработки мероприятий	Ограничения и барьеры: 1. Отсутствуют местные нормативно-правовые и программные документы, способствующие реализации права на развитие туризма (не закреплено в Уставе города и т.д.). 2. Нет собственного образа (бренда) города. 3. Недостаток оборудованных ландшафтно-рекреационных зон. 4. Моноотраслевой город с недостаточно развитой системой услуг в сфере туризма. 5. Возможности культуры и туризма как фактора социально-экономического развития территории и ее инвестиционной привлекательности недооцениваются. 6. Отсутствие эффективного управления
---	---

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Код-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 16 из 22



представляющих интерес для других регионов: Захаровский слет, Жигулевская кругосветка, фестиваль «Барабаны мира». 3. Есть высшие учебные заведения, занимающиеся подготовкой кадров в сфере туризма. 4. Принята Концепция развития некоммерческих организаций города Тольятти, реализовывался программный подход к развитию некоммерческого сектора. 5. Сложились объединяющие традиции, позволяющие проводить рефлексию происходящего (доклады о состоянии некоммерческого сектора, Форумы НКО, посадка лесов), существует актив, занимающийся вопросами анализа состояния и развития третьего сектора. 6. Существуют традиции территориального общественного самоуправления, сложился костяк лидеров. 7. Развитая система взаимодействия профсоюзов власти, бизнеса (заключение трёхсторонних соглашений – ОМС, работодатели, профсоюзы)	сферой туризма на городском уровне. 7. Органам ТОС не передаются полномочия, которые они могут осуществлять в соответствии с 131-ФЗ. 8. Потеряна управляемость города как единого целого. 9. Органы местного самоуправления не имеют действенных механизмов влияния на решения администраций градообразующих предприятий. 10. «Однополярность» в управления городом, (зависимость от АвтоВаза и партии Единая Россия). 11. Нехватка квалифицированных кадров в сфере управления, способных работать в быстро меняющихся условиях современного мира 12. Недостаточное привлечение научной и творческой интеллигенции, использования общественной и профессиональной экспертизы. 13. Неэффективное распределение средств бюджета, отсутствие проблемно-ориентированного подхода при формировании бюджета. 14. Политическое дистанцирование горожан (пассивное и недоверчивое отношение населения к органам власти и строительному бизнесу и т.д.), незначительная активность общественных организаций, слабое влияние на развитие города. 15. Либерализация некоммерческого сектора – социальная роль все больше сводится к понятию «оказание услуг». 16. Несовершенство структуры управления городом.
--	---

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 17 из 22

Паспорт инвестиционного проекта

ПОКАЗАТЕЛЬ	ИНФОРМАЦИЯ
Полное наименование проекта	
Направление деятельности	
Информация об инициаторе проекта (с указанием реквизитов)	
Тип проекта	
Характеристика инвестиционного проекта, площадки (функциональное назначение)	
Краткое описание этапов реализации проекта с разбивкой (в случае наличия этапности)	
Инновационные технологии (при наличии)	
Общая стоимость проекта (в руб.)	
Срок реализации проекта	
Срок окупаемости проекта	
Экономические показатели проекта*	NPV (чистая приведенная стоимость проекта)
	IRR (внутренняя норма доходности проекта)
	ROI (окупаемость инвестиций)
Предполагаемая схема (источники) финансирования	Собственные средства (сумма, доля от стоимости проекта - %)
	Предполагаемые кредитные средства (сумма, доля от стоимости проекта - %)
	Привлечение стратегического инвестора (сумма, доля от стоимости проекта - %, условия участия в проекте)
	Другое – указать
Формы поддержки	В чем выражаются: - предоставление субсидий; - предоставление государственных гарантий; - долевое участие в уставном (складочном) капитале юридических лиц, реализующих инвестиционный проект; - кураторство; - налоговые льготы; - другое (указать).
Степень готовности проекта (наличие проектной документации, ТЭО, бизнес-план)	
Социокультурная значимость проекта	Создание новых рабочих мест
	Социокультурный эффект от реализации проекта.
	Предполагаемые доходы в бюджеты всех

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 18 из 22

	Федеральное агентство по образованию Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Поволжский государственный университет сервиса (ППГУС)»	
	уровней	
	Строительство сопутствующих объектов социальной и инженерной инфраструктуры (жилье, физкультурно-оздоровительные центры и т.п.)	
	Другое – указать	
Обоснование планируемого долгосрочного эффекта для развития г.о. Тольятт		
Виды и степень рисков	Обоснование	
Экологическая безопасность	Обоснование	
Дополнительно: имеющиеся презентационные материалы по (проектам, площадкам)	Наличие электронных и видео-презентаций, каталогов, паспорта проектов и площадок, буклетов, брошюр	
Дополнительная информация, имеющая значение для инициатора проекта либо потенциального инвестора		
Контактное лицо от компании инициатора проекта		

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 19 из 22



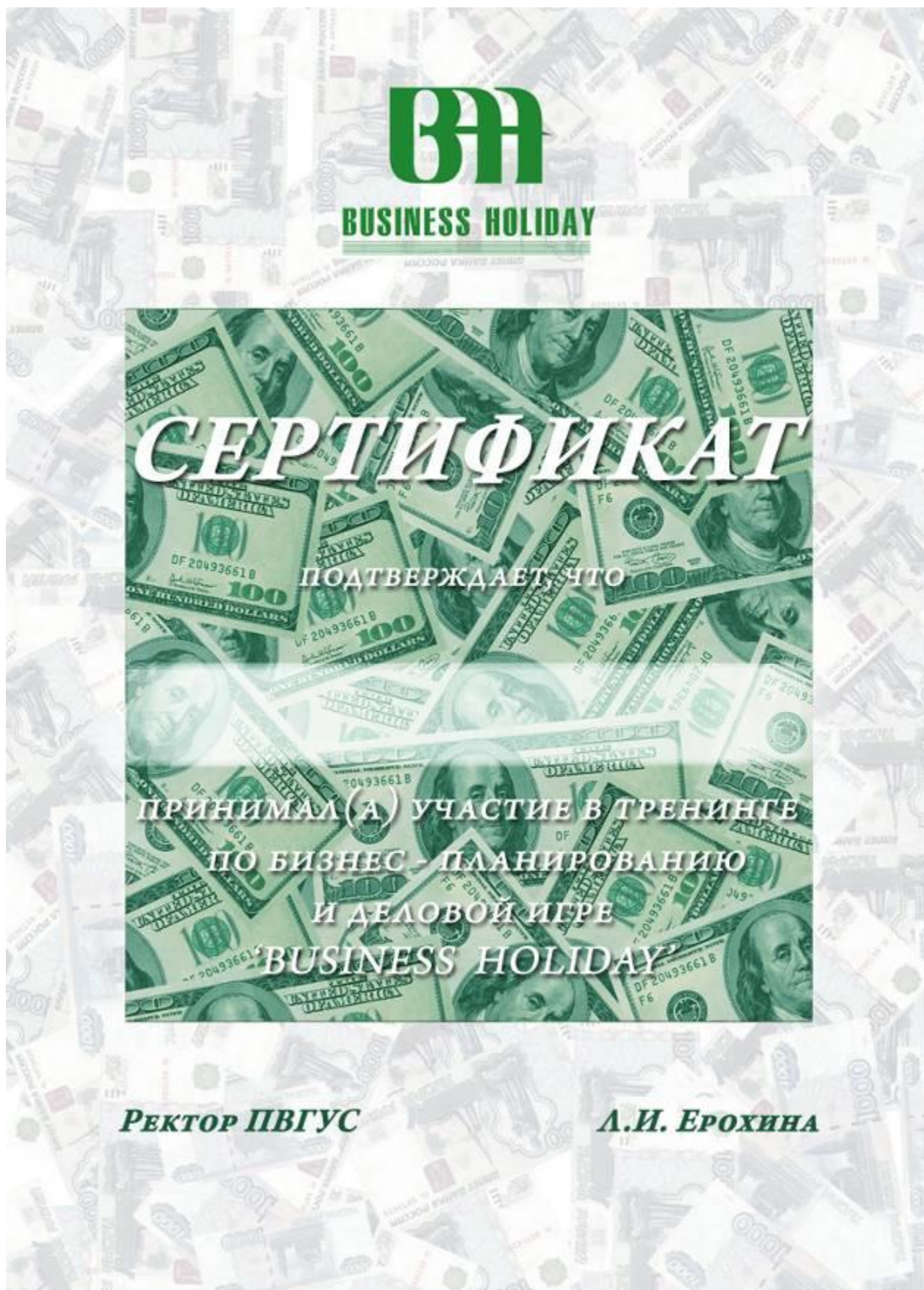
Диплом победителя деловой игры «Busyness holiday»



	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 20 из 22



Сертификат участника деловой игры «Busyness holiday»



	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработали	Руководитель СНО	Ковтуненко	23.03.2010
Версия: 1.0	Без подписи документ действителен 8 часов после распечатки. Дата и время распечатки: 23.03.2010, 11.00	Кол-во экз. _____ Экз. № _____	Стр. 21 из 22

Карта оценки жюри проектов команд участников деловой игры «Busyness holiday»

№ п/п	Критерии	Команды									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Качество проблемного анализа										
2.	Оригинальность идеи										
3.	Качество проработки инвестиционного проекта										
4.	Коммерческая эффективность										
5.	Социальная эффективность										
6.	Экологическая эффективность										
7.	Соответствие ИП реальным условиям внешней среды										
8.	Яркость публичного выступления										
9.	Качество электронной презентации										
10.	Ответы на вопросы										

Оценка производится по 10-ти бальной шкале: 1 – отвратительно; 10 – отлично.